

IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Programme de travail

2022–2024

Approuvé le 2 décembre 2021
Mis à jour le 25 janvier 2024



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

Évaluations débutant en 2022

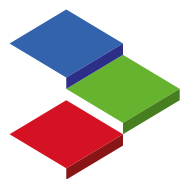
Objectif de l'évaluation	Alignement sur les besoins en informations évaluatives
Validation des rapports d'achèvement de projet (RAP et RSE)	
Jusqu'à 65 projets achevés du secteur public et jusqu'à 25 projets du secteur privé avec un rapport d'achèvement de projet ou de supervision élargie verront leur performance évaluée. La validation portera également sur la qualité des RAP et des RSE, pour produire des notes de validation de RAP et RSE. Elle comportera des visites sur le terrain pour un échantillon de projets achevés disposant d'un rapport d'achèvement.	Fournir à la Direction de la Banque, au personnel et aux organismes de mise en œuvre des constatations et enseignements essentiels concernant la mise en œuvre et l'efficacité des projets soutenus par la BAD, ainsi que la qualité des RAP et RSE.
Rapport biennal de synthèse de validation (2020-2021)	
IDEV produit annuellement un certain nombre de notes de validation de RAP et RSE. Elle synthétisera, tous les deux ans, les résultats des notes de validation de RAP et RSE pour rendre compte à la fois de la performance des projets et de la qualité de l'auto-évaluation à la Banque, et tirera des enseignements pertinents, ainsi que des bonnes pratiques à l'usage du personnel des opérations de la Banque. Les enseignements seront également ajoutés à la base de données des résultats et enseignements d'évaluation d'IDEV pour une diffusion plus large.	Fournir au Conseil d'administration et à la Direction de la Banque un rapport biennal sur la performance des projets soutenus par la Banque et sur la qualité de l'auto-évaluation au sein de la Banque, ainsi que des enseignements dans ces deux domaines au personnel de la Banque.
Technologies pour la transformation de l'agriculture en Afrique (TAAT)	
Le programme Technologies pour la transformation de l'agriculture en Afrique (TAAT) est une priorité clé du programme de transformation agricole de la BAD, également connu sous le nom de Stratégie <i>Nourrir l'Afrique</i> . TAAT est essentiellement une réponse basée sur la connaissance et l'innovation au besoin reconnu d'étendre les technologies éprouvées à travers l'Afrique dans le but d'augmenter la productivité et de rendre l'Afrique, autosuffisante pour les produits de base clés. L'évaluation examinera la conception et l'orientation des interventions ainsi que le soutien de la Banque à la promotion de ces technologies et évaluera la contribution des efforts de la Banque aux résultats obtenus.	Générer des conclusions et des enseignements qui éclaireront la mise en œuvre de la Stratégie Nourrir l'Afrique (2016–2025). Elle fournira également des données probantes pour éclairer la prise de décisions sur la phase 2 du TAAT.
Le projet d'appui à la réduction de la mortalité maternelle en Tanzanie	
L'évaluation évaluera l'impact causal du projet de santé sur ses résultats escomptés et identifiera les facteurs qui ont affecté sa performance et ses résultats en matière de développement.	Éclairer la conception et la mise en œuvre des futurs projets dans le cadre de la nouvelle stratégie de la Banque pour des infrastructures de santé de qualité en Afrique 2021-2030.
Validation de la revue à mi-parcours du Document de Stratégie Pays (DSP) d'Eswatini, évaluation à mi-parcours du DSP Tanzanie, ESPP Kenya et Liberia	
Étant donné que les nouveaux DSP de la Banque pour le Kenya et le Libéria devraient être examinés et approuvés par le Conseil d'administration en 2023 ou 2024, IDEV commencera en 2022 les évaluations du DSP de la Banque pour chacun de ces pays. Elle validera également la revue à mi-parcours du DSP d'Eswatini. L'évaluation à mi-parcours du DSP de Tanzanie examinera la mise en œuvre du DSP de Tanzanie. Chaque évaluation du DSP se concentrera sur la manière dont le DSP a été conçu (y compris le positionnement, la sélectivité et la prise en compte des contraintes de développement les plus pressantes) et mis en œuvre, ainsi que sur la mesure dans laquelle il a contribué aux résultats du développement national. Elle examinera également quels aspects du DSP ont fonctionné, ce qui n'a pas fonctionné et pourquoi.	Les documents de stratégie pays (DSP) et les documents de stratégie d'intégration régionale (DSIR) constituent les cadres de base de la Banque pour s'engager et faire des affaires dans les PMR. Chaque année, certains DSP sont achevés et de nouveaux sont conçus, discutés et approuvés pour mise en œuvre. Les DSP du Kenya et du Libéria s'achèvent en 2023 ou 2024. Les évaluations fourniront des conclusions, des enseignements et des recommandations qui alimenteront l'élaboration des prochains DSP. L'évaluation à mi-parcours fournira des conclusions et des enseignements pour la mise en œuvre du DSP de la Tanzanie pour le reste de la période.
Études économiques et sectorielles (EES)	
Cette évaluation fait suite à l'évaluation de 2013 d'IDEV sur les études économiques et sectorielles (EES), qui s'est concentrée principalement sur les processus et procédures de préparation des EES. Comme indiqué dans cette évaluation, cette deuxième phase de l'évaluation des EES vise à adopter une perspective d'évaluation sommative, en se focalisant sur les résultats et l'impact, et donc en complétant le travail entrepris au cours de la première phase. Cette phase se concentrera sur trois aspects : i) la qualité technique des rapports d'EES de la Banque ; ii) le budget et l'évaluation des coûts des EES à la Banque ; et iii) l'impact des EES.	Informar la Direction de la Banque et le Conseil sur la qualité et l'impact des EES. Elle éclairera également la mise en œuvre de la Stratégie de gestion des connaissances 2022–2031 de la Banque et de la nouvelle stratégie décennale de la BAD.
Évaluation à mi-parcours de la politique de financement basé sur les résultats (2017)	
L'évaluation portera sur la Politique et la stratégie de la Banque en matière d'opérations de financement axées sur les résultats dans l'ensemble des secteurs et des régions et évaluera les résultats obtenus jusqu'à présent dans la mise en œuvre de ces opérations.	Éclairer la mise en œuvre de la Politique de financement axé sur les résultats pour le reste de la période.
Évaluation des RH 1 (recrutement, rétention, développement de la carrière, gestion des performances)	
L'évaluation portera sur la pertinence, la cohérence, l'efficacité et l'efficience des stratégies de recrutement, de maintien en poste, de développement professionnel et de gestion des performances utilisées par la Banque.	Fournir des constatations, des enseignements et des recommandations qui orienteront la mise en œuvre des politiques de la Banque en matière de RH.
Évaluation des RH 2 (planification des effectifs et structure incitative)	
L'évaluation portera sur la pertinence, la cohérence, l'efficacité et l'efficience des stratégies de planification des effectifs et de structure incitative appropriées utilisées par la Banque.	Fournir des constatations, des enseignements et des recommandations qui orienteront la mise en œuvre des politiques de la Banque en matière de RH.
Synthèse d'évaluations de la gestion des finances publiques	
Cette synthèse rassemblera des connaissances évaluatives internes et externes à la Banque et aux PMR et évaluera les efforts visant à soutenir la gestion des finances publiques dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Elle examinera la pertinence, l'efficacité et l'efficience des stratégies et des instruments utilisés pour renforcer la gestion des finances publiques, et les résultats potentiels.	Tirer des enseignements qui renforceront le soutien de la Banque à la gestion des finances publiques dans les PMR.

Évaluations débutant en 2023

Validation des rapports d'achèvement de projet (RAP et RSE)	
Jusqu'à 65 projets achevés du secteur public et jusqu'à 25 projets du secteur privé avec un rapport d'achèvement de projet ou de supervision élargie verront leur performance évaluée. La validation portera également sur la qualité des RAP et des RSE, pour produire des notes de validation de RAP et RSE. Elle comportera des visites sur le terrain pour un échantillon de projets achevés disposant d'un rapport d'achèvement.	Fournir à la Direction de la Banque, au personnel et aux organismes de mise en œuvre des constatations et enseignements essentiels concernant la mise en œuvre et l'efficacité des projets soutenus par la BAD, ainsi que la qualité des RAP et RSE.

Évaluation sectorielle	Synthèse des validations des RAP et RSE	Évaluation groupée de projets	Évaluation de la performance des projets	Évaluation institutionnelle	Évaluation de stratégie pays	Évaluation de stratégie d'intégration régionale	Évaluation thématique	Évaluation d'impact	Synthèse d'évaluation	Produits de connaissance
------------------------	---	-------------------------------	--	-----------------------------	------------------------------	---	-----------------------	---------------------	-----------------------	--------------------------

Un projet d'emplois pour les jeunes	
Cette évaluation portera sur l'incidence sur les indicateurs sociaux et économiques d'un projet d'emplois pour les jeunes sélectionné dans un PMR.	La Stratégie pour l'emploi des jeunes en Afrique 2016–2025 prévoit une série d'évaluations d'impact d'un sous-ensemble d'activités dans différents domaines d'intervention dans le cadre de la Stratégie, afin d'évaluer l'impact global de la création d'emplois de la Stratégie. Cette évaluation viendra compléter ces évaluations d'impact prévues dans la stratégie et guidera également les orientations futures d'une éventuelle stratégie qui lui succédera.
Le Cadre d'intégration régionale	
IDEV évaluera le cadre d'intégration régionale 2018-2025. L'évaluation se concentrera sur la manière dont le document sous-jacent a été conçu (y compris le positionnement et la réponse aux contraintes de développement les plus pressantes) et mis en œuvre, et sur la mesure dans laquelle il a produit des résultats et contribué aux résultats du développement régional. Elle examinera également quels aspects ont fonctionné, ce qui n'a pas fonctionné et pourquoi.	L'évaluation du cadre d'intégration régionale fournira des conclusions, des enseignements et des recommandations pour le prochain document stratégique.
L'ESPP de Gambie, évaluation à mi-parcours du DSP du Botswana et validation du rapport d'achèvement du DSP du Soudan du Sud	
IDEV évaluera le DSP pour la Gambie. Elle procédera également à une évaluation à mi-parcours du DSP du Botswana et validera le rapport de la Direction du DSP du Soudan du Sud. Chaque évaluation se concentrera sur la manière dont le document sous-jacent a été conçu (y compris le positionnement et la réponse aux contraintes de développement les plus pressantes) et mis en œuvre, et sur la mesure dans laquelle il a produit des résultats et contribué aux résultats de développement national/régional. Elles examineront également quels aspects ont fonctionné, ce qui n'a pas fonctionné et pourquoi.	Le DSP de la Gambie s'achève en 2025. L'évaluation fournira des conclusions, des enseignements et des recommandations qui alimenteront l'élaboration du prochain DSP. L'évaluation à mi-parcours du DSP du Botswana fournira des enseignements pour la mise en œuvre du DSP pour le reste de la période et l'exercice de validation pour le Soudan du Sud validera les résultats de l'évaluation interne du DSP.
Mise en œuvre du cadre de sélectivité	
La sélectivité ou son absence a souvent été identifiée par la BAD comme un facteur clé affectant les résultats des engagements de la BAD dans les pays. L'évaluation se concentrera sur le rôle et la pratique de la sélectivité dans les stratégies pays de la BAD et explorera le lien entre la sélectivité et les résultats des programmes pays. Elle examinera également si l'application de la sélectivité a été fondée sur des critères solides tels que l'ampleur potentielle de l'impact, la probabilité d'action du pays, l'additionnalité de la contribution de la Banque, le coût relatif de l'implication de la Banque dans une activité ou un secteur, garantissant l'alignement et l'appropriation, le portefeuille les performances, les résultats de développement, la qualité et la préparation.	Cette évaluation fournira des enseignements et des recommandations qui contribueront à une meilleure compréhension de la mise en œuvre du cadre de sélectivité et aideront la Direction à améliorer l'exécution à l'avenir.
Mise en œuvre du plan d'action multidimensionnel sur la dette (2021–2023)	
Cette évaluation portera sur la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité des mesures prévues dans le Plan d'action et tirera des enseignements en conséquence. Elle évaluera également les facteurs qui ont appuyé ou entravé la mise en œuvre du Plan d'action.	Cette évaluation soutiendra la responsabilité de la mise en œuvre du Plan et fournira des enseignements qui guideront les actions futures de la Banque dans le domaine de la viabilité de la dette et de la gestion de la dette.
Forum pour l'investissement en Afrique (évaluation rapide)	
Le Forum pour l'investissement en Afrique fonctionne comme une plateforme multipartite et multidisciplinaire dédiée à faire progresser les projets jusqu'à des stades bancables, à lever des capitaux et à accélérer la clôture financière des transactions afin de réduire l'écart des investissements sur le continent. Cette évaluation examinera l'orientation stratégique, l'efficacité et l'efficience du Forum dans la réalisation de ses objectifs depuis sa création. Elle utilisera la méthodologie d'évaluation rapide et se concentrera donc sur un nombre limité de questions d'évaluation.	L'évaluation fournira des enseignements et des recommandations à la BAD et à ses partenaires sur les trois objectifs fondamentaux du FIA, à savoir : faire progresser les projets jusqu'au stade bancable, lever des capitaux pour mobiliser les partenaires et les investisseurs et accélérer la clôture financière des transactions grâce à une approche coordonnée.
Mise en œuvre des engagements de l'AGC-VII	
Cette évaluation permettra d'évaluer la mesure dans laquelle les engagements de l'AGC-VII ont été mis en œuvre et les résultats de cette mise en œuvre. Elle examinera également les facteurs qui ont soutenu ou entravé la mise en œuvre des engagements.	L'évaluation fournira à la Direction de la Banque et au Conseil d'administration une base de responsabilisation pour la mise en œuvre des engagements, ainsi que des enseignements qui guideront la mise en œuvre des engagements restants de l'AGC-VII et des engagements futurs.
Le Fonds spécial du Nigeria (FSN)	
L'évaluation se déroulera en deux phases. La première phase synthétisera les enseignements tirés des évaluations existantes d'autres fonds réussis pour aider le FSN à faire le meilleur usage de ses ressources et à promouvoir l'efficacité du développement de ses projets. La deuxième phase examinera la manière dont le FSN a été géré et utilisé, et évaluera sa pertinence et ses performances.	L'évaluation fournira à la direction de la Banque, au Conseil d'administration et aux autorités nigérianes des éléments probants pour éclairer les discussions et la prise de décision sur une éventuelle prolongation ou renouvellement du FSN.
Synthèse d'évaluation de l'assistance technique (AT)	
Le rapport synthétisera les données probantes de la BAD et d'autres sources sur la pertinence, l'efficacité et l'efficience du soutien en matière d'AT fourni aux institutions/organisations et aux projets dans les PMR.	Elle fournira des enseignements pour la mise en œuvre de l'assistance technique par la Banque, notamment dans le cadre de la Stratégie de développement des capacités 2021–2025 de la Banque, et éclairera toute révision de cette Stratégie.



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Groupe de la Banque Africaine de Développement
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01 Côte d'Ivoire
Tél. : +225 27 20 26 28 41
Courriel : idevhelpdesk@afdb.org

idev.afdb.org

