



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

De l'expérience à la connaissance...

De la connaissance à l'action...

De l'action à l'impact

Tanzanie : Évaluation à mi-parcours de la stratégie et du programme pays de la BAD (2021-2025)

Qu'a évalué IDEV ?

En mars 2023, l'Évaluation indépendante du développement (IDEV) de la Banque africaine de développement (BAD ou "la Banque") a entrepris une Évaluation à mi-parcours (EMP) du Document de stratégie pays (DSP) de la Banque pour la Tanzanie couvrant la période 2021-2025. Le DSP s'articule autour de deux priorités : i) l'existence d'infrastructures durables pour une économie compétitive et ii) une amélioration de l'environnement des affaires du secteur privé pour créer des emplois. L'objectif principal de l'EMP était d'apprécier la mise en œuvre et la performance à ce jour et de formuler des suggestions et des recommandations à la Direction de la Banque afin d'ajuster, au besoin, la conception et la mise en œuvre du DSP pendant la période restante.

Quelles sont les constatations d'IDEV ?

En mars 2023, le portefeuille actif de la Banque en Tanzanie comportait 24 projets (21 souverains et trois non souverains) pour un montant total de 2 milliards d'UC¹ (soit 2,7 milliards de dollars des États-Unis). Le portefeuille comprenait sept projets approuvés dans le cadre du DSP 2011-2015, 11 dans le cadre du DSP 2016-2020 et six dans le cadre du DSP actuel 2021-2025. Les six projets s'élevaient à 428,28 millions d'UC, la plupart des ressources étant allouées aux secteurs de l'énergie (28,3 %), de l'eau (21 %) et du transport (18,8 %).

Pertinence

La stratégie et les programmes de la Banque ont été bien conçus et alignés sur les plans de développement nationaux et sectoriels de la Tanzanie, y compris le troisième plan quinquennal de développement en cours, ainsi que sur les stratégies de la Banque et les Top 5. Toutefois, l'évaluation a révélé que les objectifs stratégiques du DSP

dépassaient les ressources disponibles pour le programme national et qu'il y avait un décalage entre les orientations stratégiques définies dans le DSP et le programme mis en œuvre.

Cohérence

Les interventions ont généralement fait preuve d'une synergie positive, bien qu'il y ait eu des cas de synergie interne limitée dans la conception de certaines interventions. L'évaluation a mis en évidence un engagement clair de la Banque dans le dialogue politique, la planification stratégique conjointe et la mise en œuvre d'activités de soutien avec les partenaires de développement, le gouvernement et d'autres parties prenantes.

Efficacité

Seuls six des 18 projets prévus dans le cadre du DSP actuel ont été approuvés en mars 2023. La plupart des opérations en cours avaient une forte probabilité de réaliser leurs produits et d'atteindre leurs effets à l'achèvement. Cependant, la probabilité d'atteindre tous les résultats prévus du DSP à l'horizon 2025 est mitigée en raison du décalage entre le Programme indicatif opérationnel initial et le programme réellement mis en œuvre.

Efficience

Les interventions d'infrastructure plus importantes ont été sujettes à des retards attribués aux restrictions de la pandémie COVID-19 et



¹ 1 unité de compte (UC) = 1,34701 dollar des États-Unis (USD) en juin 2023



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

Septembre 2023

aux perturbations du commerce, à une mauvaise préparation des projets et à des retards dans le déblocage des fonds de contrepartie du gouvernement. Les économies importantes réalisées sur les projets achevés dans le secteur des transports ont mis en évidence la nécessité d'une évaluation plus précise des coûts afin de permettre une allocation efficace des ressources dès le départ. La forte augmentation des prix des matériaux de construction a eu un effet négatif sur le rapport coût-efficacité.

Durabilité

Il a été constaté que les stratégies et les programmes de la Banque abordaient systématiquement les questions de durabilité en investissant dans le renforcement des capacités, la formation, le dialogue politique et le plaidoyer. Toutefois, la viabilité financière s'est avérée être une faiblesse majeure dans les secteurs de l'eau, de l'énergie et des transports.

Quels enseignements IDEV a-t-elle tirés ?

Trois enseignements clés ont été tirés de l'EMP :

- La planification des projets d'infrastructure selon une approche intégrée et intersectorielle peut contribuer à une mise en œuvre rapide en garantissant une coordination préalable entre les agences des secteurs.
- Concentrer l'appui à la gouvernance et à l'amélioration de l'environnement des affaires dans des domaines fortement axés sur des solutions à effets rapides et complémentaires aux autres opérations de la Banque peut contribuer à rendre les réformes en matière de gouvernance plus efficaces et plus durables.
- La flexibilité dans la réponse de la Banque peut contribuer à atténuer les défis internes et externes en matière de mise en œuvre qui se posent en cas de crise.

Quelles sont les recommandations d'IDEV ?

L'évaluation recommande à la Banque de :

- **Maintenir son orientation stratégique sur les infrastructures durables et le développement du secteur privé, tout en adaptant le programme pour la durée restante du DSP afin de mieux l'aligner avec les ressources disponibles.**
- **Harmoniser son positionnement stratégique dans le secteur agricole et son programme opérationnel en cours de mis en œuvre pour le secteur.**
- **Renforcer les opérations** au profit du secteur privé en menant des missions de développement des affaires et en construisant une solide réserve d'opérations non souveraines et des partenariats public-privé.
- **Gérer les risques liés à la durabilité** en continuant à soutenir le renforcement institutionnel des entreprises de services publics et en coopérant avec le Gouvernement pour s'assurer que les ressources adéquates soient allouées à l'entretien des routes et que des tarifs tenant compte des coûts dans les secteurs de l'eau et de l'énergie soient appliqués.

Quelle est la réponse de la Direction ?

La Direction a accueilli favorablement les résultats de l'évaluation à mi-parcours par IDEV du Document de stratégie pays 2021-2025 de la Banque pour la Tanzanie. L'évaluation a été réalisée en même temps que l'examen à mi-parcours de la stratégie par la Direction. Dans l'ensemble, un grand nombre de conclusions, d'enseignements et de recommandations de l'évaluation étaient cohérents avec les résultats de la revue à mi-parcours. Les résultats de l'évaluation ont permis d'ajuster la mise en œuvre de la stratégie et du programme pendant la période restante du DSP (2023-2025).

À propos d'IDEV

L'Évaluation indépendante du développement du Groupe de la Banque africaine de développement conduit des évaluations indépendantes des opérations, politiques et stratégies de la Banque, en travaillant sur des projets, secteurs, thèmes, régions et pays. Par la conduite d'évaluation et le partage proactif de bonnes pratiques, IDEV s'assure que la Banque et ses parties prenantes apprennent des expériences passées, et planifient et réalisent des activités de développement conformément aux plus hauts standards.

Chef de l'équipe d'évaluation :

Samson Houetohossou, Chargé supérieur d'évaluation

Membres de l'équipe :

Eric Yai, Chargé d'évaluation, IDEV.2 ; et Souleymane Dieye, assistant supérieur en base de données d'évaluation, IDEV.3

Publication coordonnée par :

Maria R. Muzaaki, Consultante en gestion des connaissances, IDEV.3; et Najade Lindsay, Chargée de la gestion des connaissances, IDEV.3

Date de publication:

Septembre 2023

Le rapport complet est disponible en ligne à l'adresse : <https://idev.afdb.org/fr>



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Groupe de la Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01 Côte d'Ivoire
Tél. : +225 27 20 26 28 41
Courriel : idevhelpdesk@afdb.org

