

# IDEV

## Évaluation indépendante du développement Banque africaine de développement

De l'expérience à la connaissance...

De la connaissance à l'action...

De l'action à l'impact

## Kenya : Contribution aux secteurs du transport et de l'énergie

### Qu'a évalué IDEV ?

#### Introduction

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD ou « la Banque ») a mené une évaluation de la stratégie et du programme pays de la BAD au Kenya pour la décennie 2014-2023. Au cours de cette période, la Banque a approuvé 59 projets de près de 4 milliards d'USD. Une grande partie de son appui était destinée au secteur des transports, suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement, de la finance et de l'énergie, respectivement. L'évaluation a conclu que le soutien de la Banque a été pertinent quant aux besoins du pays, et aligné avec la stratégie du gouvernement, les besoins des bénéficiaires et les stratégies de la Banque. Il a été conçu et mis en œuvre de manière à tenir compte de l'instabilité de la situation économique mondiale et nationale. Des résultats notables ont été atteints en ce qui concerne l'amélioration du réseau de transport et le renforcement de l'accès à l'énergie au Kenya. La présente note met en lumière les résultats de la contribution de la Banque aux secteurs des transports et de l'énergie au Kenya, qui ont reçu des parts du portefeuille de 32 % (la plus importante) et de 13 % respectivement. Le soutien de la Banque à ces deux secteurs a été axé sur le développement des infrastructures.

### Quelles sont les constatations d'IDEV ?

#### Secteur du transport

Les projets de la Banque dans le secteur des transports visaient à améliorer les connexions des infrastructures de transport et à réduire les coûts et le temps de transport. L'évaluation a montré que le soutien de la Banque à ce secteur avait contribué à une réduction significative de la durée des trajets à l'intérieur du pays et à une diminution des coûts de fret pour les pays de la région. Cela a permis de réduire le coût des activités commerciales et, par conséquent, d'améliorer la compétitivité. Le tableau 1 illustre la réduction des temps de trajet sur les routes qui ont été améliorées grâce au soutien de la Banque.

Source : Rapport conjoint de l'ONCT et de l'Observatoire des transports du corridor central (CCTO), 2022.

La route Mombasa-Nairobi et la route Mombasa-Mariakani, financées par la BAD, ont joué un rôle clé dans la réduction des taux de fret du port de Mombasa vers les villes des pays voisins enclavés. Les frais de transport vers les villes d'Ouganda, du Rwanda, de l'Est de la République démocratique du Congo (et du Sud-Soudan ont diminué de plus de 10 % entre 2016 et 2021 (voir tableau 2). Cela a contribué à améliorer l'environnement des échanges et du commerce dans la région, comme le montre la nette augmentation de la valeur totale des exportations du Kenya vers d'autres pays d'Afrique de l'Est.

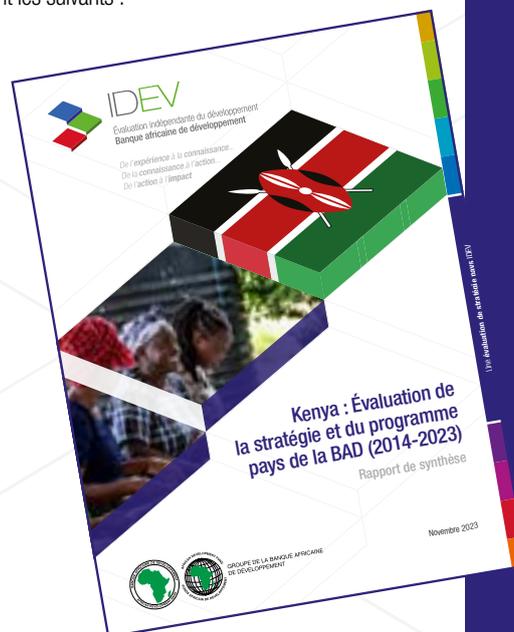
**Tableau 1 :** Temps de déplacement sur les routes ayant bénéficié du soutien de la Banque (en heures)

	Avant	Après
Du port de Mombasa à la frontière de Malaba	68	57
Du port de Mombasa à la frontière de Busia	69	66
Voyage sur le périphérique extérieur de Nairobi	2	1/3

Source : Observatoire des Transports du Corridor Nord (OTCN), 2020.

#### Secteur de l'énergie

L'accès à l'électricité est un facteur clé pour tous les secteurs de l'économie, en particulier pour l'industrialisation. À cette fin, les projets de la Banque dans le secteur de l'énergie visaient à fournir une électricité plus abordable et plus fiable dans le pays. Les faits montrent que les projets de la Banque ont conduit à une réduction des coûts de l'énergie, contribuant ainsi à l'amélioration de la compétitivité économique. Les résultats spécifiques observés dans le cadre de l'évaluation sont les suivants :



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DÉVELOPPEMENT



**Augmentation de la production d'énergie renouvelable au Kenya :** La centrale éolienne du lac Turkana et l'autoroute électrique Éthiopie-Kenya fournissent **475 MW** d'électricité. Cette capacité devrait augmenter avec l'achèvement des projets géothermiques de Menengai et solaires de Kopere.

**Les tarifs commerciaux de l'électricité** ont chuté de 9 à 14 % depuis 2018, en grande partie grâce à la fourniture d'énergie éolienne bon marché, telle que celle produite par le projet « Lake Turkana Wind Power ».



**Augmentation significative de la capacité de transport d'électricité du Kenya :** Le projet d'autoroute électrique entre le Kenya et l'Éthiopie a ajouté une capacité de transmission de 2000 MW. Cette capacité devrait être portée à **3500 MW** lorsque l'interconnexion entre le Kenya et la Tanzanie sera achevée.

**Au total, 531 979 ménages** ont été raccordés à l'électricité grâce aux phases 1 et 2 du projet de connectivité du dernier kilomètre.



**Les projets de la Banque ont contribué de manière significative à l'augmentation de la part des énergies renouvelables dans le bouquet énergétique du Kenya.** Les données de l'Autorité de régulation de l'énergie et du pétrole (EPRA) ont montré que la part des énergies renouvelables a atteint l'objectif fixé, à hauteur de 87 % en 2022 (contre 79 % en 2017 et 32 % en 2014) dans le réseau national du Kenya.

## Quel enseignement clé IDEV a tiré pour ces secteurs ?

**La forte implication des contreparties, l'accent mis sur les investissements stratégiques et une longue période d'engagement avec les institutions clés dans les secteurs des infrastructures ont contribué à des résultats impressionnants dans les secteurs des transports et de l'énergie.** Les avantages de la continuité et de l'engagement sur plusieurs fronts ont été jugés particulièrement notables dans le secteur des transports, où l'assistance

technique de la Banque a contribué non seulement à d'importants investissements en matière de connectivité, mais aussi à la transformation des politiques et des pratiques au sein du secteur. Dans le secteur de l'énergie, des partenariats public-privé novateurs ont ouvert la voie à l'indépendance énergétique et à un avenir énergétique propre. L'évaluation a montré que la confiance établie au fil du temps par la Banque et les principales agences homologues lui a permis de jouer un rôle de catalyseur dans ces secteurs clés. ■

## À propos d'IDEV

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) de la Banque africaine de développement effectue des évaluations indépendantes des opérations, des politiques et des stratégies de la Banque, en travaillant sur des projets, des secteurs, des thèmes, des régions et des pays. En procédant à des évaluations indépendantes et en partageant proactivement les meilleures pratiques, IDEV veille à ce que la Banque et ses parties prenantes tirent des enseignements de leur expérience et planifient et produisent des résultats de développement aux normes les plus élevées possible.

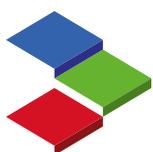
**Chef de projet :** Girma Earo Kumbi, Chargé d'évaluation en chef, IDEV.2

**Membres d'équipe :** Konan Alain Ives Delaure N'ghauran, Consultant en évaluation ; et Benjamin Camara, Consultant en évaluation, IDEV.2

**Publication coordonnée par :** Jacqueline Nyagahima, Chargée principale de la gestion des connaissances ; Marc Ghislain Bappa, Chargé de la gestion des connaissances ; et Elena Tourino Lorenzo, Consultante en communication, IDEV.3

**Date de publication :** Novembre 2023

**Rapport complet disponible sur** [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org)



# IDEV

Évaluation indépendante du développement  
Banque africaine de développement

Groupe de la Banque africaine de développement  
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01 Côte d'Ivoire  
Tél. : +225 27 20 26 28 41  
Courriel : [idevhelppdesk@afdb.org](mailto:idevhelppdesk@afdb.org)

