



APNODE

African Parliamentarians' Network on Development Evaluation
Réseau des Parlementaires africains pour l'évaluation du développement

Rapport annuel 2021-2022

Août 2022

Table de matières

ABRÉVIATION	iii
RÉSUMÉ	iv
I. INTRODUCTION	1
1.1. Historique de l'APNODE	1
II. PRINCIPALES ACTIVITÉS EN 2021-2022	2
2.1. Réunions du Comité exécutif	2
2.2. Plan stratégique et Plan de travail de l'APNODE (2021-2023)	3
2.3. Étendre le Réseau	5
2.4. Consolider le Réseau : chapitres nationaux de l'APNODE	6
2.5. Partage des connaissances et apprentissage par les pairs	8
2.6. Communication	10
2.7. Renforcement des capacités	11
2.8. Mobilisation des ressources	11
III. RÉSUMÉ FINANCIER	11

ABRÉVIATION

AfrEA	Association africaine d'évaluation
AGA	Assemblée générale annuelle
APNODE	Réseau des Parlementaires africains pour l'évaluation du développement
APNODE-CI	Section nationale ivoirienne de l'APNODE
BAD	Banque africaine de développement
BEPPAAG	Bureau d'évaluation des politiques publiques et d'analyse de l'action gouvernementale (Bénin)
CE	Comité exécutif de l'APNODE
CE CV	Conférence virtuelle du comité exécutif de l'APNODE
CLEAR-AA	Centre d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats - Afrique anglophone
CLEAR-FA	Centre d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats - Afrique francophone
CPEPP	Commission parlementaire d'évaluation des politiques publiques (Côte d'Ivoire)
DCE	Développement des capacités d'évaluation
IDEV	Évaluation indépendante du développement
KNUST	Université des sciences et technologies Kwame Nkrumah
ODD	Objectifs de développement durable
ONU Femmes	Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes
PNUD	Programme des Nations unies pour le développement
RFE	Réseau francophone de l'évaluation
SCAPE	Renforcer la capacité des parlementaires africains, des décideurs politiques et des organisations/institutions à utiliser des données probantes dans les politiques et la législation
TSUE	Outils pour renforcer l'utilisation des preuves
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance
USDA	Département de l'agriculture des États-Unis
URI	Université de Rhode Island

RÉSUMÉ

Ce rapport annuel passe en revue l'année opérationnelle 2021-2022 du Réseau des parlementaires africains pour le développement (APNODE), depuis la 6e Assemblée générale annuelle (AGA) virtuelle, qui s'est tenue du 25 au 27 août 2021 jusqu'en juillet 2022. Le rapport met en évidence tous les activités entreprises par le Réseau tout au long de l'année. Il résume également les principaux problèmes et défis auxquels il a été confronté dans l'exercice de son mandat.

Du 25 au 27 août 2021, le Réseau, sous la houlette de son Comité Exécutif, et en étroite collaboration avec l'Évaluation indépendante du développement à la BAD, a organisé virtuellement la 6ème Assemblée Générale. L'événement a attiré 66 participants de 14 pays africains, notamment le Bénin, le Burkina Faso, le Cameroun, la République centrafricaine, la Côte d'Ivoire, la République démocratique du Congo, l'Égypte, le Gabon, l'Île Maurice, Madagascar, le Maroc, la Tunisie, la Zambie et le Zimbabwe. En outre, les partenaires stratégiques de l'APNODE tels que le Centre d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats - Afrique anglophone (CLEAR-AA), l'Association africaine d'évaluation (AfrEA), le Programme des Nations Unies pour le développement, le Réseau francophone de l'évaluation (RFE) et la BAD ont également participé à l'événement. Lors de la 6e Assemblée générale, un nouveau Comité exécutif a été élu pour deux ans (2021-2023), composé d'un président, d'un vice-président, d'un trésorier, de quatre parlementaires et de trois représentants d'organisations partenaires : BAD, AfrEA, et CLEAR-FA.

En 2021-2022, les membres du Réseau ont participé à plusieurs événements nationaux et régionaux dont les principaux étaient le Forum international francophone d'évaluation du RFE (décembre 2021) ; le lancement du livre de la publication en deux volumes de CLEAR-AA intitulée « *African Parliaments: Evidence Systems for Governance and Development, vol 1 et 2* » (mars 2022) ; le webinaire de CLEAR-AF sur « *La prise de décision basée sur les résultats d'évaluation dans un contexte de concurrence et d'instabilité politiques* » (avril 2022) ; et la semaine d'évaluation gLOCAL 2022 (juin 2022).

Les sections nationales de l'APNODE ont également organisé plusieurs activités dans leurs pays respectifs - toutes visant à favoriser une culture d'évaluation et à sensibiliser les politiques et les décideurs sur l'essence inestimable de l'utilisation des données probantes pour le développement national.

Le Secrétariat, avec le soutien indéfectible de l'Évaluation indépendante du développement (IDEV) de la BAD, a mis en œuvre une stratégie de communication efficace, atteignant les membres du Réseau, les partenaires et les acteurs du DCE via ses canaux à plusieurs volets, comprenant des dépliants, des bulletins d'information, des messages courriels, de nouvelles plateformes de médias sociaux (Twitter, LinkedIn et WhatsApp).

Alors que la collecte des cotisations et la mobilisation de ressources externes étaient au cœur des défis du Réseau, le Secrétariat a néanmoins réussi à soumettre une proposition de subvention de 250 000 USD au Fonds nigérian de coopération technique à la BAD en 2020, qui est actuellement en phase de sélection finale.

Les défis et les jalons de 2021-2022 ne serviront néanmoins qu'à approfondir la conviction et la détermination du Réseau alors qu'il s'efforce de renforcer les capacités des parlementaires à exiger et à utiliser systématiquement des preuves pour éclairer les politiques et la prise de décision sur le

continent. Un objectif qui assurera un développement transformateur qui répond aux préoccupations d'égalité des sexes, des groupes vulnérables et des résultats de développement équitables. Rester concentré dans la construction de l'Afrique que nous voulons !

I. INTRODUCTION

Ce rapport annuel couvre la période août 2021-juillet 2022. Il résume les activités menées par le Réseau des parlementaires africains pour l'évaluation du développement (APNODE), dans l'exécution de son plan de travail, et conformément à sa vision et à son mandat. Le rapport est structuré en trois sections principales : introduction, principales activités et résumé financier.

1.1. Historique de l'APNODE

Lancé en mars 2014 par des parlementaires africains lors de la conférence de l'AfrEA tenue à Yaoundé, au Cameroun, l'APNODE a été créé sur la base de la reconnaissance de la fonction importante de l'évaluation dans la prise de décision nationale. Le Réseau a également été fondé sur le rôle crucial des parlementaires veillant à ce que les données d'évaluation soient utilisées pour renforcer le contrôle, la budgétisation, la législation et l'élaboration des politiques, en vue d'une plus grande efficacité du développement et d'une croissance inclusive. L'APNODE a été formalisée et opérationnalisée lors de la première Assemblée générale annuelle (AGA) tenue au siège de la Banque africaine de développement à Abidjan, en Côte d'Ivoire, en juillet 2015.

L'objectif principal de l'APNODE est de fournir un forum aux parlementaires et aux Parlements africains pour utiliser et défendre l'évaluation du développement afin de promouvoir l'efficacité du développement et la croissance inclusive sur le continent africain. À cette fin, les activités du Réseau s'articulent autour des intentions spécifiques suivantes :

- Sensibiliser les Parlements nationaux et les parlementaires à l'importance de l'évaluation pour le contrôle, les politiques et la prise de décision,
- Renforcer la capacité des parlementaires à exiger et à utiliser des preuves d'évaluation dans leurs fonctions parlementaires,
- Encourager les parlementaires africains à institutionnaliser l'évaluation pour éclairer les décisions et l'élaboration des politiques,
- Partager des expériences à travers l'Afrique et au-delà,
- Soutenir les parlementaires pour s'assurer que les évaluations au niveau des pays répondent aux préoccupations d'égalité des sexes, des groupes vulnérables et des résultats de développement équitables,
- Aider les députés à adopter une culture d'évaluation et de prise de décision fondée sur des données probantes à tous les niveaux de gouvernement, et
- Combler le fossé entre les parlementaires (en tant qu'utilisateurs des preuves d'évaluation) et les évaluateurs (en tant que fournisseurs de preuves impartiales).

D'un noyau initial de 25 membres fondateurs de 7 pays, la portée d'APNODE couvre aujourd'hui tous les coins du continent africain.

Les partenaires de l'APNODE comprennent : l'Association africaine d'évaluation (AfrEA), EvalPartners, l'Organisation internationale de coopération en évaluation (OICE), le Forum mondial des parlementaires sur l'évaluation (GPFE), les Centres régionaux d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats (CLEAR), le Réseau francophone d'évaluation (RFE), Twende Mbele, le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes), Eval4Action et le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

L'APNODE est gérée par un comité exécutif (CE) de dix personnes composé de sept membres du réseau et de trois partenaires au développement. Le Comité exécutif est élu lors de l'Assemblée générale annuelle (AGA) pour un mandat de deux ans, renouvelable une fois. Les membres actuels du CE, élus lors de la 6e AGA (virtuelle) tenue en 2021, sont:

Encadré 1 : Membres du comité exécutif de l'APNODE - 2021-2023

Président:	Hon. Jérémie Adomahou (Bénin)
Vice-présidente:	Hon. Elise Pokossy-Doumbe (Cameroun)
Trésorier:	Sén. Dr. Langton Chikukwa (Zimbabwe)
Autres membres du comité:	Hon. Paurina Mpariwa (Zimbabwe) Hon. Omega Sibanda (Zimbabwe) Hon. Musa Njingum (Cameroun) Hon. Tatenda Anastasia Mavetera (Zimbabwe)
Représentants des organisations partenaires:	
Banque africaine de développement:	Jayne Musumba
AfrEA:	Samuel Kouakou
CLEAR-FA:	Amos Menard

Le Comité exécutif susmentionné a un mandat de deux ans (2021 - 2023), après quoi des élections auront lieu.

II. PRINCIPALES ACTIVITÉS EN 2021-2022

2.1. Réunions du Comité exécutif

Le Comité exécutif (CE) a tenu 6 réunions par visioconférence au cours de la période sous revue. Ces rencontres ont permis au Comité exécutif d'échanger sur les questions essentielles et de prendre les décisions pertinentes concernant la gestion et la croissance du Réseau. Le tableau 1 répertorie les différentes réunions avec les principaux domaines d'intervention et les questions d'actualité qui ont été discutés.

Les réunions ont en outre offert aux membres du CE l'occasion de dialoguer sur les activités prévues du réseau, les accords de collaboration et les développements en cours, notamment la pandémie de COVID-19 et son impact sur l'engagement en personne. Au centre des discussions était la faisabilité de tenir une 7e assemblée générale annuelle de l'APNODE en personne, ainsi que la mise en œuvre des activités du plan de travail chiffré de l'APNODE et d'autres événements au niveau des sections nationales.

Tableau 1 : Réunions du comité exécutif de l'APNODE (août 2021 - juillet 2022)

DATES	TYPE DE REUNIONS	PRINCIPAUX DOMAINES D'INTERVENTION
25 août 2021	Vidéo conférence	<ul style="list-style-type: none"> Examen du pré-programme et de l'ordre du jour de la 6e AGA; Mise à jour sur la demande de subvention d'APNODE au Fonds nigérian de coopération technique.
8 octobre 2021	Vidéo conférence	<ul style="list-style-type: none"> Plan stratégique et plan de travail de l'APNODE; Collaboration avec le projet KNUST et SCAPE; Demande de l'AfrEA (pour un coordinateur pour le volet "Parlement et évaluation").
10 décembre 2021	Vidéo conférence	<ul style="list-style-type: none"> Résumé de la 31e réunion de la Conférence virtuelle du Comité exécutif de l'APNODE du 8 octobre 2021; Mise à jour sur la collaboration avec le KNUST sur le projet SCAPE; Revitalisation et croissance des chapitres nationaux; Mettre à jour la page web APNODE et la brochure APNODE; Discussion sur la mobilisation des ressources/Cotisations APNODE.
17 février 2022	Vidéo conférence	<ul style="list-style-type: none"> Résumé de la 32e réunion de la CV du CE du 10 décembre 2021; Mise à jour sur la collaboration avec le KNUST sur le projet TSUE; Plan de travail annuel chiffré; Mettre à jour la page web APNODE et la brochure APNODE; Commentaires du Maroc sur la 7e AGA et les prochaines étapes.
12 avril 2022	Vidéo conférence	<ul style="list-style-type: none"> Résumé de la 33e réunion de la CV du CE du 17 février 2022; Briefing sur le lancement du livre CLEAR-AA et du webinaire CLEAR-FA; Mise à jour sur la collaboration avec le KNUST sur le projet TSUE; Mise à jour sur les plans de l'APNODE pour la semaine d'évaluation gLOCAL 2022; Préparation de la 7ème AG APNODE 2022.
15 juin 2022	Vidéo conférence	<ul style="list-style-type: none"> Résumé de la 34e réunion de la CV du CE du 12 avril 2022; Point sur la préparation de la 7ème AGM APNODE 2022; Examen de l'ordre du jour pour la réunion en face à face du CE lors de la 7e AGA.

2.2. Plan stratégique et Plan de travail de l'APNODE (2021-2023)

Le Comité exécutif et le Secrétariat ont tiré parti du plan stratégique APNODE existant pour orienter les modifications et la rédaction du plan de travail chiffré (2021-2023). Ces deux documents ont informé les activités prévues dans lesquelles le réseau s'est engagé au cours de l'année, y compris les activités conjointes entreprises avec le projet USDA-RDI-KNUST TSUE. Parmi les exemples d'activités mises en œuvre, citons l'organisation de webinaires lors de la semaine

d'évaluation gLOCAL 2022, avec CLEAR-FA, ainsi que des engagements avec des partenaires stratégiques et des parties prenantes associées sur le continent et au-delà.

La décision de maintenir le plan stratégique actuel de l'APNODE a été mûrement réfléchi par le Comité Exécutif du Réseau. Premièrement, pour minimiser ses dépenses, sa révision nécessitant les services d'un consultant ; et deuxièmement, parce que les objectifs fondamentaux et les actions clés envisagés dans le Plan stratégique initial étaient toujours très pertinents (voir tableau 2). En effet, si certaines actions stratégiques ont été mises en œuvre avec succès au fil des années, beaucoup ne sont pas encore pleinement mises en œuvre.

Le plan de travail a cependant été révisé car, au cours des 6 dernières années, plusieurs tâches clés avaient été entreprises. Ainsi, le CE a délibérément sélectionné des activités qui valent la peine d'être poursuivies, en ajoutant de nouvelles initiatives en consultation avec le Secrétariat. Sont également incluses les activités convenues à mener conjointement avec TSUE.

La collaboration continue du Secrétariat avec CLEAR-AA et une foule d'acteurs du DCE sur le continent par le biais de la publication en deux volumes sur « Les systèmes d'utilisation des preuves dans les parlements africains » s'est concrétisée avec un lancement officiel en mars 2022. Dans le même ordre d'idées, une version révisée et mise à jour de la brochure du réseau a été publiée et diffusée aux membres et aux parties prenantes associées.

Tableau 2: Stratégies pour atteindre les objectifs fondamentaux de l'APNODE

Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
Étendre le réseau	<ol style="list-style-type: none"> 1. Donner la priorité à une liste d'organismes régionaux pour que l'APNODE assure la liaison et établisse des contacts; 2. Explorer avec les membres de l'APNODE le potentiel de dialogue avec les groupes politiques parlementaires et les caucus; 3. Dresser une liste des événements internationaux appropriés en Afrique et au-delà où l'APNODE pourrait bénéficier d'une présence et identifier les partenaires qui pourraient potentiellement soutenir cela, et 4. Identifier et sélectionner les membres de l'APNODE qui pourraient agir en tant que représentants régionaux et points focaux.
Renforcer le réseau	<ol style="list-style-type: none"> 1. Explorer une gamme d'outils collaboratifs et les sélectionnez pour les tester avec le CE de l'APNODE; 2. Explorer le potentiel d'expansion du secrétariat de l'APNODE à temps plein, y compris des options réalistes et chiffrées pour l'emplacement et la dotation en personnel; 3. Identifier des champions parmi les membres qui peuvent faire avancer un programme pour assurer l'intégration des intérêts des femmes et des groupes vulnérables dans la stratégie et les activités de l'APNODE; 4. Donner la priorité à une liste de partenaires de développement internationaux potentiels et de fondations caritatives dont les mandats et les programmes d'octroi de subventions résonnent avec le travail de l'APNODE ; et 5. Commencer un engagement avec un groupe prioritaire de partenaires de développement potentiels sur la base d'un programme de travail clairement défini.

Construire des connaissances autour des meilleures pratiques	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifier une série de réussites parlementaires parmi les membres qui peuvent être documentées et utilisées pour construire des modèles de meilleures pratiques; 2. Identifier un partenaire technique qui peut les rassembler, les éditer et les produire sous la forme d'un ensemble de notes d'orientation et/ou de publications,, et 3. Explorer les canaux potentiels de publication et de diffusion des produits de connaissance.
Améliorer la communication	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identifier un ensemble de produits de communication de base (à la fois papier et électronique) qui peuvent être produits pour communiquer les valeurs, les objectifs stratégiques et les activités de l'APNODE; 2. Identifier un partenaire technique qui peut éditer et organiser la production technique du paquet à la fois en format papier et électronique ; et 3. Explorez les options pour une présence Web autonome d'APNODE et des coûts réalistes pour établir et maintenir la même.
Renforcement des capacités des membres de l'APNODE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mener une enquête d'évaluation des besoins des membres en matière de renforcement des capacités ; 2. Identifier un partenaire technique qui peut éditer et organiser la production technique du package à la fois en format papier et électronique ; et 3. Identifier un ou plusieurs partenaires de développement qui peuvent soutenir le déploiement d'une série d'événements régionaux de renforcement des capacités et/ou le développement d'un cours en ligne pour les parlementaires au cours de la prochaine période stratégique.
Structure organisationnelle et ressources humaines	<ol style="list-style-type: none"> 1. Explorer la possibilité d'établir un secrétariat indépendant avec des prévisions de coûts sur trois ans; 2. Explorer la possibilité de nommer un secrétaire exécutif à temps plein sélectionné parmi les membres actuels de l'APNODE.
Ressources financières	<ol style="list-style-type: none"> 1. Explorer la possibilité d'augmenter la cotisation individuelle complète avec une campagne agressive pour attirer les membres institutionnels; 2. Prendre le temps de définir les avantages de l'adhésion à l'APNODE pour les individus et les institutions et de les présenter en conséquence; 3. Identifier un ensemble de partenaires au développement à approcher avec un programme de travail clairement défini en vue d'un financement potentiel ; et 4. Explorer la demande de formation en renforcement des capacités des députés ainsi que les opportunités pour l'APNODE d'agir en tant que coordinateur pour combler le fossé entre les Parlements et les prestataires de services de renforcement des capacités (payant).

Source : Plan stratégique APNODE (2017-2020), p. 12-18.

2.3. Étendre le Réseau

Au cours de l'année en revue, le Réseau a poursuivi avec ferveur l'expansion et la croissance de sa visibilité. Malgré la pandémie de la COVID-19, le Réseau a réussi à forger un nouveau partenariat avec TSUE (Outils pour renforcer l'utilisation des preuves), un organisme financé par l'USAID, USDA/URI/KNUST (Département de l'agriculture des États-Unis/Université de Rhode Island/Université des sciences et technologies Kwame Nkrumah) a mis en œuvre une initiative visant à renforcer la capacité des députés, des institutions africains et des décideurs à utiliser les

données probantes dans les politiques et la législation. À cette fin, l'APNODE a soutenu le TSUE dans son enquête parlementaire sur l'utilisation des preuves et a co-organisé un forum de dialogue lors de la semaine d'évaluation gLOCAL 2022 sur le thème, « [DU COVID-19 AUX ODD : UTILISER DES PREUVES POUR AMÉLIORER LA GOUVERNANCE ET LE DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE](#) ».

La [6ème Assemblée Générale Annuelle](#) de l'APNODE s'est tenue virtuellement du 25 au 27 août 2021, compte tenu des contraintes de la pandémie de COVID-19. L'AGA a attiré 54 parlementaires et membres du personnel parlementaire de 14 pays africains, notamment le Bénin, le Burkina Faso, le Cameroun, la République centrafricaine, la Côte d'Ivoire, la République démocratique du Congo, le Gabon, l'Égypte, Maurice, Madagascar, le Maroc, la Tunisie, la Zambie et Zimbabwe. Les partenaires stratégiques étaient également bien représentés avec des délégués du Centre d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats - Afrique anglophone (CLEAR-AA), de l'Association africaine d'évaluation (AfrEA), du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), du Réseau francophone de l'évaluation (RFE), et la Banque africaine de développement.

Sous le thème « **Améliorer le contrôle parlementaire et la capacité d'action pendant la COVID-19 : leçons de l'Afrique** », la pré-AGA a commencé par une orientation de l'APNODE, qui a été l'occasion pour les nouveaux parlementaires de se renseigner sur le Réseau. Ensuite, une Masterclass sur le « *Renforcement du contrôle et des capacités parlementaires grâce à la numérisation : partage d'expériences sur le développement et le pilotage de l'outil de contrôle parlementaire africain (POT africain) à l'Assemblée nationale de Zambie* » a été organisée par CLEAR-AA et le Parlement de Zambie.

La plénière de l'AGA, répartie sur deux jours, s'est concentrée sur les principales dispositions statutaires telles que l'examen du procès-verbal de la 5e AGA ; les rapports annuels de 2019-2020 et de 2020-2021 ; les rapports financiers de 2019 et de 2020, le plan stratégique APNODE de 2017-2020 et le plan de travail chiffré triennal de 2018-2020.

L'Assemblée Générale a également voté un nouveau Comité exécutif de l'ANODE pour la période 2021-2023. L'AGA a également servi d'occasion de discussion et de partage des connaissances. À cette fin, deux tables rondes clés de haut niveau ont eu lieu sur les sujets suivants : « *L'action parlementaire en temps de crise : impliquer les électeurs et répondre aux besoins des citoyens - Leçons tirées de la pandémie de la COVID-19* », et « *Renforcer le contrôle parlementaire pour un développement transformateur - Quels sont les impératifs stratégiques?* »

2.4. Consolider le Réseau : chapitres nationaux de l'APNODE

Au cours de l'année sous revue, les sections nationales de l'APNODE en Côte d'Ivoire, au Zimbabwe, au Bénin et au Cameroun ont organisé des activités pour favoriser une culture de l'évaluation ; sensibilisé les principales parties prenantes à la nécessité de politiques nationales d'évaluation ; et ont fourni aux gouvernements des instruments pour mesurer la performance des politiques publiques. Parmi les efforts déployés par les différentes sections nationales, notons les suivants :

- **Du 22 au 25 juillet 2022**, dans le cadre de la campagne de recrutement des membres de la section nationale, APNODE Zimbabwe a organisé un atelier de renforcement des capacités pour 26 présidents de comités plus en moyenne 5 membres de chacun des comités. Deux hauts responsables du Bureau du Président, représentant le Ministre à la Présidence responsable du suivi et de l'évaluation, ont assisté à l'atelier, puisque le gouvernement du

Zimbabwe a institutionnalisé le S&E depuis 2015. L'atelier s'est concentré sur les objectifs de l'APNODE, la constitution de la section locale et son plan stratégique quinquennal.

- **Le 25 novembre 2021**, APNODE Cameroun a organisé un séminaire de renforcement des capacités des parlementaires sur le thème : « [L'évaluation du développement au cœur de la modernité de l'action publique](#) ». La vice-présidente de l'APNODE, l'hon. Elise Pokossy Doumbe, qui a présidé l'événement, a déclaré que « l'objectif de l'atelier était d'outiller et de renforcer les capacités des parlementaires sur les différents outils et techniques nécessaires à l'accomplissement de la mission des parlementaires en tant que représentants de la nation ». Ses sentiments, ont été repris par l'hon. Musa Njingum, membre du CE de l'APNODE, qui a noté que « ce séminaire vise à améliorer la capacité des parlementaires à aborder les questions d'évaluation du développement en Afrique de manière holistique puisque les questions ne concernent pas seulement le Cameroun et l'APNODE [seul] ». L'événement a été rehaussé par la présence de l'UNICEF et du Réseau francophone d'évaluation (RFE), qui ont tous deux apporté d'importantes contributions.
- **Le 25 octobre 2021**, le sénateur Dr Langton Chikukwa, président de l'APNODE Zimbabwe, lors du séminaire pré-budgétaire 2021, a fait une présentation sur « **La demande d'évaluation et la nécessité d'un budget approprié adapté à l'objectif** ». En plaidant pour la demande et l'utilisation de l'évaluation dans la formulation des politiques et la prise de décision, le sénateur Chikukwa a souligné à l'exécutif, en particulier au ministre des Finances, la nécessité d'allouer des ressources aux évaluations.
- Depuis **septembre 2021**, l'APNODE Côte d'Ivoire a contribué à la mise en place effective d'une Commission parlementaire d'évaluation des politiques publiques (CPEPP). En conséquence, l'APNODE Côte d'Ivoire a été intégrée au CPEPP, une structure formelle de l'Assemblée nationale de Côte d'Ivoire. L'APNODE Côte d'Ivoire s'est transformée en cette nouvelle commission. Dans sa nouvelle forme, le CPEPP, anciennement APNODE-CI, a entrepris les activités suivantes :
 1. **Participation à l'élaboration de la loi relative à l'évaluation des politiques publiques en Côte d'Ivoire** : L'APNODE-CI a été étroitement associée au processus d'élaboration de la loi relative à l'évaluation des politiques publiques, qui a été votée le 29 juin 2022. La nouvelle loi définit clairement comment les politiques publiques seront évaluées et identifie les différents acteurs nationaux et leurs rôles, ainsi que les interactions qui doivent exister entre ces acteurs. L'APNODE-CI a également été associée à l'élaboration de deux documents importants pour la Côte d'Ivoire – un cadre politique et un guide pratique pour l'évaluation des politiques publiques. L'exercice d'élaboration de ces documents a été mené par le Ministère du Plan et du Développement.
 2. **Atelier de formation des membres du CPEPP à l'Assemblée nationale de France** : Du 30 janvier au 4 février 2022, les membres du CPEPP ont bénéficié d'une formation sur « l'évaluation des politiques publiques » et les « mécanismes de contrôle de l'action gouvernementale », à l'Assemblée nationale de France. La formation a été rendue possible grâce au soutien financier de l'Union Européenne

(UE) à travers son programme INTER PARES (programme d'appui au Parlement). Cette formation a ensuite été étendue aux membres du Sénat de Côte d'Ivoire.

3. **Élaboration du guide d'évaluation des politiques publiques à l'intention des parlementaires:** Avec le soutien financier du programme INTER PARES de l'UE, le CPEPP et le Sénat de la Côte d'Ivoire ont élaboré conjointement un guide d'évaluation des politiques publiques à l'intention des parlementaires. Ce guide sera dévoilé en août 2022.
 4. **Rencontre avec les acteurs nationaux sur l'évaluation des politiques publiques:** Dans le cadre de son programme d'activités, le CPEPP a tenu au cours de l'année des rencontres avec les acteurs nationaux impliqués dans l'évaluation des politiques publiques. Les réunions ont également réuni tous les partenaires techniques et financiers qui appuient la fonction d'évaluation en Côte d'Ivoire.
 5. **Participation à un atelier de formation pour les acteurs du S&E du Programme National de Développement 2020-2025:** En février 2021, l'APNODE-CI a été invitée à une formation des acteurs nationaux impliqués dans le suivi et l'évaluation du Plan National de Développement, par l'École Nationale d'Administration Publique du Québec (Canada). Deux membres de l'APNODE-CI ont participé à cette formation.
 6. **Activités en cours:** Le règlement de l'Assemblée nationale, dans son article 132, prévoit que chaque année, la commission d'évaluation des politiques publiques établit un programme d'activités, qui détermine les évaluations qu'elle entend mener. Le PCEPP élabore donc un plan d'action. Ce plan permettra de programmer des formations, de promouvoir une culture évaluative ; et d'inclure les évaluations que le PCEPP a l'intention de mener dans le calendrier.
- **En août 2021**, les membres de l'APNODE Bénin, à la suite d'ateliers tenus **du 5 au 9, et du 26 au 30 juillet 2021**, ont contribué à la rédaction du rapport préparatoire du projet de loi béninoise sur l'évaluation. Dans le cadre des efforts en cours pour institutionnaliser la fonction d'évaluation au Bénin, le Bureau d'évaluation des politiques publiques et d'analyse de l'action gouvernementale (BEPPAAG) a entamé l'élaboration d'un avant-projet de loi sur l'évaluation. L'initiative a appuyé une recommandation existante de la Journée béninoise de l'évaluation de 2012, qui appelait à l'institutionnalisation de la fonction d'évaluation au Bénin par l'adoption d'une loi.

2.5. Partage des connaissances et apprentissage par les pairs

Au cours de l'année sous revue, le partage de connaissances et d'expériences a été au centre des activités du Réseau, les membres participant à des événements en face à face et virtuels.

Les contributions d'APNODE à la [semaine d'évaluation gLOCAL 2022](#) ont été parmi les principaux événements de partage des connaissances et d'apprentissage par les pairs. Vous trouverez ci-dessous les points saillants des forums de dialogue auxquels les membres de l'APNODE ont participé au cours de l'année 2021-2022:

- **Du 11 au 15 juin 2022**, M. Samuel Kouakou, membre du comité exécutif de l'APNODE, a participé à la conférence 2022 de la Société canadienne d'évaluation et a assisté à de nombreuses sessions, notamment en animant un atelier intitulé [Adapter le développement des capacités d'évaluation pour divers partenaires : un guide pour les facilitateurs](#). Cet atelier s'adressait aux facilitateurs du renforcement des capacités et de l'apprentissage organisationnel, ainsi qu'aux professionnels ayant une formation en évaluation et en communication.
- **Le 3 juin 2022**, M. Samuel Kouakou, membre du Comité exécutif de l'APNODE, a tenu une session de formation sur [l'élaboration d'un rapport initial pour l'évaluation de projet](#), dans le cadre de la contribution de ziEval à la [semaine d'évaluation gLOCAL 2022](#). L'événement visait à doter les participants des outils nécessaires pour élaborer un rapport initial.
- **Le 1er juin 2022**, l'APNODE a participé à la [semaine d'évaluation gLOCAL 2022](#) en organisant un webinaire intitulé « [De la COVID-19 aux ODD : tirer parti de l'utilisation des données probantes pour améliorer la gouvernance et le développement socio-économique](#) ». L'objectif principal de l'événement était de a) souligner l'évolution de l'utilisation des preuves au sein des Parlements africains ; et b) les implications de la COVID-19 sur la gouvernance pour les pays africains. Panélistes, l'hon. Noël Rossan Goakûn Toé (Burkina Faso), l'hon. Jérémie Adomahou (Bénin), et, l'hon. le Dr Zeinabou Adama Maiga (Niger) s'est concentré sur la production et l'utilisation de preuves dans leurs assemblées nationales, et sur la façon dont les politiques publiques ont été réajustées pour créer des économies plus résilientes.
- **Le 6 avril 2022**, la vice-présidente de l'APNODE, l'hon. Elise Pokossy Doumbe a participé à un webinaire organisé par le [CLEAR-FA](#) sur le thème : [La prise de décision basée sur les résultats d'évaluation dans un contexte de concurrence et d'instabilité politique](#). L'événement visait à fournir un cadre d'échange et de partage d'expériences et à préserver le savoir-faire et les compétences des professionnels et praticiens de l'évaluation sur le lien entre les résultats de l'évaluation et les processus électoraux, en particulier leur impact sur les résultats des élections. La vice-présidente a partagé son expérience du Cameroun, plaidant pour une implication plus forte de l'APNODE dans le renforcement des capacités.
- **Le 25 mars 2022**, [CLEAR-AA](#) a organisé un lancement de livre pour sa publication en deux volumes qui vient de paraître et intitulée [Parlements africains : Systèmes de preuves pour la gouvernance et le développement, Vol 1 & 2](#). Le membre du comité exécutif de l'APNODE, le sénateur Dr. Langton Chikukwa, a prononcé le discours d'ouverture. M. Hanson, chef de projet APNODE, a animé la table ronde de l'événement. Le lancement a attiré des membres de l'APNODE, des VOPE et des partenaires de toute l'Afrique.
- **Du 2 au 4 février 2022**, M. Samuel Kouakou, membre du comité exécutif de l'APNODE et président de [l'Initiative ivoirienne d'évaluation \(ziEval\)](#), a participé à un atelier intitulé : [Renforcement des capacités d'évaluation des acteurs de l'Inspection générale d'État en Côte d'Ivoire](#). Organisée par ziEval pour renforcer les capacités du personnel de l'Inspection générale d'État en Côte d'Ivoire, la formation a tiré parti de l'utilisation des rapports d'évaluation pour proposer des cas pratiques et améliorer la compréhension des participants.

- **Du 7 au 16 décembre 2021**, les membres du Comité Exécutif de l'APNODE dont l'hon. Jérémie Adomahou, l'hon. Elise Pokossy Doumbé, l'hon. Musa Njingum, M. Samuel Kouakou et M. Mbav Yav, ont participé à la [Conférence du Réseau francophone d'évaluation \(FIFE 2021\)](#). L'un des principaux objectifs de l'événement était la promotion et le développement de l'évaluation dans les pays francophones. La participation de l'APNODE a été financée par le RFE.
- **Le 12 août 2021**, Kobena Hanson, le chef de projet de l'APNODE, a participé à un webinaire organisé par la Société sud-africaine de suivi et d'évaluation (SAMEA) sur le thème de [l'innovation technologique dans un monde en mutation : repenser l'évaluation en Afrique](#), où il a expliqué comment la technologie et le numérique les innovations façonnent le paysage de l'évaluation en Afrique, l'accès aux données, la cartographie de l'information et le processus d'évaluation en général.

2.6. Communication

Au cours de l'année sous revue, le Secrétariat de l'APNODE a établi une communication efficace avec les membres du réseau et les partenaires pour s'assurer que l'orientation stratégique du mandat de l'APNODE a été réalisée, à savoir en a) Sensibilisant les Parlements nationaux et les parlementaires sur l'essence de l'évaluation pour le contrôle, la politique et la prise de décision; b) Renforcer la capacité des parlementaires à exiger et à utiliser les données d'évaluation ; et, c) Faire progresser l'apprentissage par les pairs et le partage d'expériences.

La communication de l'APNODE était à plusieurs volets car elle ciblait diverses parties prenantes et partenaires. L'APNODE a atteint le monde via son système de messagerie électronique/email (apnode@afdb.org), un canal par lequel, le Secrétariat a envoyé et reçu des messages des membres et partenaires, ainsi que par la gestion des communications relatives au travail administratif courant du Réseau. Deux autres canaux utilisés par le Secrétariat étaient :

1. **Le dépliant APNODE « Weekly What's New »** qui a diffusé les événements à venir pertinents liés au mandat de l'APNODE. En plus de permettre à l'APNODE de se connecter à d'autres réseaux, le dépliant a efficacement contribué au partage des connaissances en permettant aux membres de lire du contenu pertinent et de participer à des événements d'apprentissage et de développement des capacités qui répondaient à leurs besoins.
2. **La lettre d'information trimestrielle de l'APNODE** a permis au Secrétariat de partager de manière concise les principaux faits saillants et événements d'un trimestre, ainsi que le contenu pertinent lié au mandat du Réseau.

De manière secondaire, le Secrétariat a tiré parti des médias sociaux pour communiquer efficacement avec les membres du Réseau, les partenaires stratégiques et un public mondial plus large dans l'espace du développement des capacités d'évaluation. À cette fin, les plates-formes suivantes ont été utilisées

1. **Le groupe WhatsApp du CE de l'APNODE**: a permis à la Direction et au Secrétariat du Réseau de se tenir mutuellement informés de toutes les activités à venir, de faciliter les

discussions et de s'assurer que le secrétariat et le comité exécutif étaient toujours synchronisés sur les problèmes.

2. [Le Groupe LinkedIn APNODE](#) : a facilité les discussions entre les membres et les personnes intéressées par le travail d'APNODE. Il a permis au Secrétariat de dialoguer et de partager des connaissances avec un groupe éclectique de personnes sur des sujets liés au mandat de l'APNODE et aux événements à venir, ainsi que de débattre de questions telles que l'utilisation des données probantes et la nécessité d'une culture d'évaluation. Dans le même ordre d'idées, une [page LinkedIn](#) créée en mars 2022 et comptant actuellement plus de 600 abonnés, qui nourri une communauté virtuelle autour du mandat de l'APNODE, afin de fournir une visibilité supplémentaire au Réseau.
3. [Le compte Twitter de l'APNODE](#) : a facilité le partage de messages ciblés par le Secrétariat aux membres du Réseau, aux passionnés du DCE et aux partenaires stratégiques de l'APNODE ; a permis de partager les connaissances, les mises à jour et les « dernières nouvelles » en rapport avec le travail de l'APNODE.

2.7. Renforcement des capacités

Le 25 août 2021, dans le cadre des activités de renforcement des capacités de la 6e AGA, le partenaire stratégique de l'APNODE, CLEAR-AA, et le Parlement de Zambie ont organisé une Masterclass sur le thème « **Renforcement du contrôle et des capacités parlementaires grâce à la digitalisation : partage d'expériences sur le développement et le pilotage de l'Outil de contrôle parlementaire africain (POT africain) à l'Assemblée nationale de Zambie.** » présidée par le Dr Morkel, directeur de CLEAR-AA, la session a stimulé le débat sur les systèmes digitaux d'utilisation des preuves dans les Parlements et l'utilité du POT africain pour renforcer le contrôle parlementaire et la prise de décision.

2.8. Mobilisation des ressources

Les contraintes financières au cours de l'année ont entravé les plans du Comité exécutif de l'APNODE de recruter un consultant en mobilisation de ressources pour aider le Réseau dans ses efforts pour rechercher des bailleurs de fonds non traditionnels (c'est-à-dire des donateurs privés, des ONGI, etc.). Malgré cela, les efforts de mobilisation des ressources se sont poursuivis sans relâche, le Secrétariat recherchant des bailleurs de fonds potentiels auxquels postuler et des partenaires stratégiques avec lesquels collaborer. Une proposition de subvention de 250 000 dollars US (deux cent cinquante mille dollars des États-Unis) soumise au Fonds nigérian de coopération technique en 2020, est parvenue à l'étape de sélection finale.

III. RÉSUMÉ FINANCIER

Au 31 décembre 2021, le solde de trésorerie disponible du Réseau s'élevait à **41 087,26 dollars US** (Quarante et un mille quatre-vingt-sept dollars américains).

Contributions en nature (du 1er janvier au 31 décembre 2021)

Organisme	Cotisation (Dollars US)
IDEV/AfDB	105 880,00
RFE	1 902,00
TOTAL	107 782,00

De plus amples détails peuvent être trouvés dans le rapport financier annuel de l'APNODE pour 2021.

APNODE Secretariat
Independent Development Evaluation
African Development Bank
01 BP Abidjan, 01
Côte d'Ivoire
Tel : +225 27 20 26 4970