



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

De l'expérience à la connaissance...
De la connaissance à l'action...
De l'action à l'impact

Favoriser la croissance inclusive : une synthèse d'évaluation

Qu'a évalué IDEV ?

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) a mené une synthèse d'évaluation sur la croissance inclusive, en s'appuyant sur les constatations et les enseignements tirés de 55 évaluations, 12 documents de recherche et d'autres documents produits par la Banque africaine de développement ("BAD" ou "la Banque"), des institutions de développement multilatérales et bilatérales, et d'autres partenaires entre 2013 et 2021. Cette synthèse a eu pour objectif de présenter l'évolution de la réflexion et des expériences de mise en œuvre d'un ensemble d'interventions telles que (i) le développement agricole ; (ii) l'inclusion financière ; (iii) l'infrastructure économique ; (iv) le développement du secteur privé/ des petites et moyennes entreprises (PME) ; (v) les services sociaux ; (vi) l'éducation et le renforcement des compétences ; (vii) la protection sociale ; (viii) la gouvernance ; et (ix) l'autonomisation des femmes et des jeunes. Les principales constatations ont contribué à [l'évaluation d'IDEV de la stratégie décennale de la BAD 2013-2022](#) et va informer la conception et la mise en œuvre de la prochaine stratégie 2023-2032, où la croissance inclusive continue d'être une priorité essentielle.

Qu'a trouvé IDEV ?

Pertinence

L'efficacité des interventions sectorielles en faveur d'une croissance inclusive a été entravée par un ciblage insuffisant des populations concernées, ce qui a réduit leur impact potentiel. Bien que ces interventions se soient alignées sur diverses politiques et engagements, elles n'ont souvent pas réussi à lever les obstacles auxquels sont confrontés les groupes marginalisés. Les politiques institutionnelles et les capacités organisationnelles ont joué un rôle dans l'orientation vers des couches démographiques spécifiques telles que les jeunes et les femmes. L'insuffisance prise en compte des résultats souhaités pour ces groupes dans la conception des interventions a réduit la pertinence de ces dernières.

Efficacité

Les interventions évaluées ont généralement mieux réussi à obtenir des résultats à court terme qu'à démontrer leur impact dans des domaines tels que l'emploi,



L'évaluation en bref

Une synthèse d'évaluation IDEV



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

Décembre 2022

la croissance des entreprises, la rentabilité, le bien-être et la qualité de vie des groupes pauvres, exclus et marginalisés, tels que les femmes et les jeunes. Les approches qui s'attaquent simultanément à plusieurs problèmes ont des effets positifs plus larges. L'implication du secteur privé présente des avantages potentiels et des limites pour ce qui est d'atteindre et de servir les populations mal desservies.

Efficiace

Les différences de mesure ont rendu difficile l'évaluation de l'efficiace au sein des groupes d'interventions et entre eux. Néanmoins, les points communs observés dans les facteurs d'efficiace comprennent : les options innovantes en matière de technologies de l'information et de la communication, la complexité de la conception du programme/projet et l'adéquation des ressources et des systèmes de suivi.

Durabilité

Il est difficile d'établir la durabilité en l'absence d'éléments probants sur les résultats essentiels, mais la synthèse a mis en évidence un bilan mitigé en matière de durabilité institutionnelle. La faiblesse de la viabilité financière a été constatée pour tous les types d'intervention. L'engagement réussi des acteurs du secteur privé, la volonté politique et l'engagement ont amélioré la probabilité de durabilité.

Quels enseignements IDEV a-t-elle tirés ?

- ▮ Cibler intentionnellement les populations qui sont exclues de la participation aux processus de croissance ou qui n'en bénéficient pas sont cruciales si l'on veut obtenir des effets axés sur la croissance inclusive.
- ▮ Le soutien politique et la capacité institutionnelle sont des conditions préalables au lancement et au maintien des programmes de réforme qui ciblent une croissance inclusive.
- ▮ Il est essentiel de trouver l'équilibre entre les objectifs de rentabilité et le ciblage des populations marginalisées pour promouvoir l'engagement du secteur privé à la croissance inclusive.
- ▮ Le développement et/ou l'amplification de l'utilisation de produits financiers alternatifs pour les groupes pauvres et jusqu'ici peu couverts peut améliorer l'accès aux opportunités sociales et économiques.
- ▮ Les programmes et les systèmes de mesure reposant sur des bases factuelles et portant spécifiquement sur les effets pour les groupes jusqu'ici peu couverts et marginalisés peut accroître l'effet des actions liées à la croissance inclusive.

À propos d'IDEV

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) de la Banque africaine de développement effectue des évaluations indépendantes des opérations, des politiques et des stratégies de la Banque, en travaillant sur des projets, des secteurs, des thèmes, des régions et des pays. En procédant à des évaluations indépendantes et en partageant proactivement les meilleures pratiques, IDEV veille à ce que la Banque et ses parties prenantes tirent des enseignements de leur expérience et planifient et produisent des résultats de développement aux normes les plus élevées possible.

Chef de projet : May Esther Mwaka, Chargée principale de l'évaluation, IDEV.2
Publication coordonnée par : Marc Ghislain Bappa, Chargé de la gestion des connaissances et Maria R. Muzaaki, Consultante en gestion des connaissances, IDEV.3.
Date de publication : Décembre 2022
Rapport complet disponible sur idev.afdb.org



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Groupe de la Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01 Côte d'Ivoire
Tél : +225 27 20 26 28 41
Courriel : idevhelpdesk@afdb.org

idev.afdb.org

