



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

De l'expérience à la connaissance...

De la connaissance à l'action...

De l'action à l'impact

Évaluation de l'appui de la BAD à ses pays membres régionaux en réponse à la pandémie de la COVID-19

Qu'a évalué IDEV?

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) a conduit une évaluation de l'appui fourni par le Groupe de la Banque africaine de développement (BAD ou la Banque) aux pays membres régionaux (PMR) en réponse à la pandémie de COVID-19. L'évaluation couvre toutes les activités de prêt et hors prêt, les processus et les procédures de la Banque qui font partie de son dispositif d'appui, notamment la facilité de réponse rapide à la COVID-19 (FRC), le Programme de réponse à la COVID-19 au titre de l'initiative Nourrir l'Afrique, l'aide d'urgence à l'OMS et un emprunt obligataire social de 3 milliards d'USD.

Le Groupe de la BAD a défini trois priorités immédiates : i) soutenir la réponse sanitaire et les capacités du secteur de la santé ; ii) la protection sociale des populations vulnérables et des petites entreprises et iii) la résilience et la reprise économique. L'évaluation s'est principalement concentrée sur l'apprentissage et l'information des approches futures de la Banque pour des crises similaires, mais a également examiné les résultats de diverses sources, là où ils étaient disponibles.

Quelles sont les constatations d'IDEV?

Préparation : Les systèmes de la Banque n'étaient pas bien préparés pour répondre à la crise de la COVID-19

mais la Banque a réagi rapidement et a approuvé la FRC pour fournir un soutien aux PMR.

Pertinence : L'évaluation a attribué une note satisfaisante à la pertinence du cadre de référence de la FRC de la Banque, tout en notant des lacunes en termes de préparation et de mobilisation des ressources.

Adéquation : La Banque a approuvé 25 opérations d'appui budgétaire en réponse à la crise en peu de temps, mais elle n'a pas pu répondre à tous les besoins de tous les PMR.

Adaptation : La Banque a adopté une approche statique et à court terme, ce qui a limité sa capacité d'adaptation à l'évolution de la pandémie.

Cohérence : La cohérence interne avec les autres opérations de la Banque était limitée mais la cohérence externe était forte.

Efficacité : Le bilan de la réponse de la Banque à la COVID-19 dans les trois domaines prioritaires était mitigé. La Banque a atteint et même dépassé les objectifs pour les composantes santé et soutien social mais a obtenu



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

L'évaluation en bref

Une évaluation institutionnelle IDEV

Novembre 2022

des résultats modestes pour la résilience et le redressement économiques.

Efficience : Dans l'ensemble, malgré des lacunes telles que la répartition inégale de la charge de travail et un système de suivi et de notification défectueux, l'efficacité de la Banque a été jugée satisfaisante.

Quels enseignements IDEV a-t-elle tirés ?

- Un instrument unique de court terme à décaissement rapide peut ne pas être suffisant pour répondre à une crise. L'adoption d'une approche en plusieurs étapes et avec plusieurs instruments est plus efficace.
- Le modèle de la BAD « Assurer la mise en œuvre en tant qu'une seule Banque » peut améliorer l'efficacité opérationnelle, mais il est important de répartir équitablement la charge de travail.
- L'appropriation et le leadership des pays sont essentiels à la réussite d'une réponse à toute crise.
- La Banque peut collaborer avec des agences spécialisées si elle ne dispose pas d'un avantage comparatif dans une situation de crise.
- Les PMR doivent impérativement pouvoir assurer le suivi et disposer de données fiables et opportunes pour garantir que les interventions répondent aux besoins des pays et sont

effectivement mises en œuvre et notifiées.

Quelles sont les recommandations d'IDEV ?

- Améliorer la conception et la mise en œuvre de la réponse de la Banque face aux crises futures.
- Mettre à profit les enseignements et l'expérience des crises précédentes pour améliorer la préparation.
- Améliorer le suivi des résultats de la Banque, l'établissement de rapports et l'apprentissage tout au long du cycle de réponse.

Quelle est la réponse de la Direction ?

La Direction se félicite de l'évaluation établie par IDEV du soutien de la BAD à ses pays membres régionaux dans le cadre de la Facilité de réponse à la COVID-19 et d'autres initiatives, y compris l'appui à l'Organisation mondiale de la santé, la Riposte de la Stratégie Nourrir l'Afrique face à l'impact de la COVID-19 et l'émission d'une obligation sociale d'un montant de 3 milliards d'USD.

Dans l'ensemble, la Direction est en accord avec les recommandations d'IDEV et prend note des conclusions et des leçons pertinentes, toutes choses apportant une réponse efficace et efficiente aux crises futures.

À propos d'IDEV

L'Évaluation indépendante du développement du Groupe de la Banque africaine de développement conduit des évaluations indépendantes des opérations, politiques et stratégies de la Banque, en travaillant sur des projets, secteurs, thèmes, régions et pays. Par la conduite d'évaluations et le partage proactif de bonnes pratiques, IDEV s'assure que la Banque et ses parties prenantes apprennent des expériences passées, et planifient et réalisent des activités de développement conformément aux plus hauts standards.

Chefs de l'équipe d'évaluation : Clément Banse, Chargé d'évaluation en chef, IDEV.1 et Khaled Ibn Waleed Hussein Samir, Chargé d'évaluation principal, IDEV.1

Publication coordonnée par : Dieter Gijbrechts, Chargé principal de la gestion des connaissances, IDEV.3, Olive Bonga, Consultante en communication, IDEV.3, Najade Lindsay, Chargée de la gestion des connaissances, IDEV.3

Date de publication : Décembre 2022

Rapport complet disponible à : idev.afdb.org



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Groupe de la Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01 Côte d'Ivoire
Tél: +225 27 20 26 28 41
Courriel: idevhelpdesk@afdb.org

