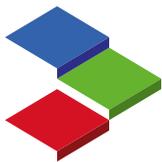


Évaluation indépendante du développement

Banque africaine de développement



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Évaluation indépendante du développement

Banque africaine de développement

De l'expérience à la connaissance...

De la connaissance à l'action...

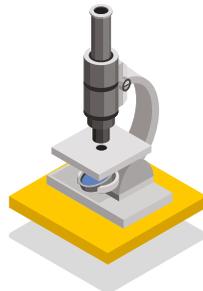
*De l'action à l'**impact***

QUI SOMMES-NOUS ET QUE FAISONS-NOUS ?

L'Évaluation indépendante du développement (IDEV) de la Banque africaine de développement (BAD ou « la Banque ») est une unité indépendante dont la mission est de renforcer l'efficacité de la Banque en matière de développement. A travers des évaluations et un partage proactif des bonnes pratiques, nous permettons à la Banque et ses parties prenantes de tirer des enseignements de l'expérience afin de planifier et produire des résultats de développement conformes aux normes les plus élevées possibles.

Nous évaluons pour déterminer ce qui fonctionne, ce qui ne fonctionne pas et pourquoi :

Nous effectuons différents types d'évaluations, tirons des leçons de l'expérience et formulons des recommandations à travers des analyses minutieuses, impartiales et crédibles.



Nous amenons la Banque à rendre compte :

Les évaluations indépendantes fournissent une base de reddition de comptes aux principales parties prenantes, notamment les citoyens, les gouvernements, les bailleurs de fonds et les partenaires, car elles évaluent et documentent l'impact des activités de la Banque.

Nous faisons la promotion d'une culture d'évaluation :

Nous travaillons avec des gouvernements et parlements africains, des réseaux d'évaluation et des partenaires en vue de renforcer les capacités en évaluation et d'encourager les processus d'apprentissage et d'amélioration continue dans les pays et institutions africains, ainsi qu'au sein de la BAD.



Nous aidons à obtenir de meilleurs résultats :

Les conclusions de nos évaluations sont partagées, discutées et utilisées par la Banque pour améliorer la conception et la mise en œuvre de ses politiques, stratégies, processus et opérations.

QUELS TYPES D'ÉVALUATIONS RÉALISONS-NOUS ?

IDEV réalise une grande variété d'évaluations répondant à un besoin de connaissances évaluatives ; nos évaluations offrent des enseignements, des recommandations et des bonnes pratiques pertinents et utiles pour les politiques, stratégies, processus et opérations.

Grande qualité, ponctualité et pertinence de nos évaluations, voilà le but recherché. Nous avons placé la barre très haut, notamment en ce qui concerne la crédibilité et la qualité de nos évaluations. Nos normes et pratiques sont conformes aux normes de qualité du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), aux lignes directrices du Groupe de coopération en évaluation et aux bonnes pratiques des autres banques et institutions multilatérales de développement.

LES ÉVALUATIONS D'IDEV

Évaluations sectorielles

Ces évaluations examinent l'appui de la Banque à un secteur donné au cours d'une période donnée. Elles sont un élément central de notre production de connaissances, car elles fournissent une surveillance et des données probantes pour la prise de décisions.

Synthèses d'évaluation

Les synthèses d'évaluation et les revues systématiques présentent les connaissances et rassemblent de manière utile les principales leçons tirées de diverses sources existantes. Elles jouent un rôle central dans l'apprentissage.

Évaluations d'impact

Les évaluations d'impact visent à attribuer des résultats de développement à une intervention spécifique, en faisant le lien entre la cause et l'effet.

Évaluations thématiques

Ces évaluations se focalisent sur un sujet ou un thème spécifique (PME, chaînes de valeur, genre, etc.) et constituent également un élément central de la production de connaissances de la Banque.

Évaluations de la performance des projets (secteur public)

Nous validons les rapports d'achèvement des projets, qui sont des auto-évaluations des projets du secteur public réalisés par les départements de la Banque chargés des opérations, et nous faisons la synthèse des enseignements tirés.

Évaluations groupées de projets

Les évaluations groupées examinent un groupe d'interventions similaires ou connexes dans un secteur ou un thème afin d'en tirer des leçons plus générales. Elles mettent l'accent sur l'apprentissage et ne proposent pas de recommandations.

Évaluations de la performance des projets (secteur privé)

Tout comme les évaluations des projets du secteur public, la majorité des évaluations des projets du secteur privé sont des validations de rapports d'auto-évaluation de la Banque. Pour les projets du secteur privé, ce sont des rapports de supervision élargis.

Évaluations institutionnelles

Ces évaluations visent à améliorer l'efficacité organisationnelle, ce qui est crucial pour l'efficacité du développement. Les évaluations institutionnelles portent sur les politiques, les stratégies, les systèmes et les processus de la Banque.

Évaluations des stratégies d'intégration régionale

Les évaluations des stratégies d'intégration régionale répondent à la priorité du Top 5 de la Banque : « Intégrer l'Afrique ». Elles orientent la conception et la mise en œuvre des futures stratégies d'intégration régionale.

Évaluations des stratégies et programmes pays

Par ces évaluations, la Banque rend compte de sa performance et des résultats obtenus dans un pays donné au cours d'une période donnée ; elles sont conçues pour éclairer la conception des nouveaux Documents de stratégie pays (DSP) à partir de leurs constatations et enseignements tirés. Cette catégorie comprend également les évaluations à mi-parcours (évaluations formatives visant à éclairer la mise en œuvre de programmes à mi-parcours), ainsi que les notes de validation des rapports d'achèvement des DSP (validation indépendante des auto-évaluations de la performance des programmes pays de la Banque).



QUEL EST L'IMPACT DE NOS ÉVALUATIONS SUR LES ACTIVITÉS DE LA BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT ?

Notre travail ne s'arrête pas à la fin d'une évaluation. Toutes nos évaluations sont soumises au Comité des opérations et pour l'efficacité du développement (CODE) du Conseil d'administration de la BAD. En même temps, la Direction de la Banque présente sa réponse et indique comment elle entend mettre en œuvre les recommandations d'IDEV. Elle s'engage à entreprendre des actions concrètes qui font ensuite l'objet d'un suivi par l'intermédiaire d'un mécanisme de compte rendu, le MARS. Nous publions toutes nos évaluations sur notre site web, distribuons des copies en format électronique et papier dans l'ensemble de la Banque et au-delà, organisons des événements de diffusion et consignons toutes les constatations, leçons et recommandations dans une base de données publique et consultable appelée EVRD. Tout cela garantit la prise en compte de nos évaluations pour le renforcement de l'efficacité et la qualité des politiques, stratégies et opérations de la Banque.

En plus d'améliorer l'efficacité des activités de la Banque en matière de développement, nous veillons à mettre à la disposition des principaux décideurs et parties prenantes des pays africains, des informations d'évaluation et des enseignements essentiels à la planification, la programmation, la conception et la prise de décisions futures.

Qualité, ponctualité
et pertinence des évaluations



DANS QUELLE MESURE SOMMES-NOUS INDÉPENDANTS ?

Nous sommes une fonction indépendante offrant des commentaires objectifs sur les performances de la Banque. Notre indépendance est inscrite dans la politique d'évaluation indépendante de la Banque et garantie par plusieurs mécanismes :

L'indépendance des évaluateurs : Nos évaluateurs ne sont ni contrôlés ni influencés par le personnel ou les décideurs responsables des activités évaluées et ils ont un accès libre à toutes les informations dont ils ont besoin. Les conclusions des évaluations et leur publication sont également protégées de toute influence ou pression.

L'indépendance organisationnelle : L'Évaluation indépendante du développement reporte directement au Conseil d'administration de la Banque par le biais du CODE. Le Conseil approuve notre programme de travail triennal et notre budget, et reçoit toutes les évaluations.

L'indépendance administrative : L'Évaluateur général est responsable de la mise en œuvre de notre plan de travail; la conduite, le contenu et la publication des évaluations; et l'utilisation de notre budget; et il assume l'entière responsabilité de la gestion du personnel. Il est à l'abri des pressions ou de l'influence de la Direction de la Banque, et sa nomination et sa révocation relèvent du Conseil d'administration.

COMMENT CONTRIBUONS-NOUS À L'ÉVALUATION DU DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE ?

En tant que centre d'excellence reconnu pour l'évaluation du développement en Afrique, IDEV préconise des pratiques d'évaluation rigoureuses sur le continent. Nous participons à diverses initiatives visant la prise de décisions fondées sur des données probantes et une culture d'évaluation au sein des gouvernements, des parlements et des institutions de développement.

Publications et sensibilisation

Dans le cadre de nos efforts pour communiquer notre travail, partager nos connaissances et favoriser une culture d'évaluation en Afrique, nous publions tous nos rapports d'évaluation, complétés par des produits de connaissance tels que des résumés d'évaluation et des brèves. Nous publions également un magazine trimestriel, *eVALUation Matters*, ainsi qu'un rapport annuel et diverses publications spéciales. Tous ces documents sont disponibles sur notre site Web : <http://idev.afdb.org/>.

Toutes les leçons apprises et les recommandations issues de nos évaluations sont disponibles dans notre base de données des résultats d'évaluation, consultable en ligne à l'adresse : <https://evrd.afdb.org/>.

Nous organisons régulièrement des webinaires et autres événements de partage des connaissances dans le cadre de nos efforts pour diffuser les connaissances, contribuer aux discussions sur des sujets d'actualité et participer à la communauté mondiale de l'évaluation.

Notre événement biennal phare, la Semaine de l'évaluation du développement de la BAD, attire des participants des bureaux et associations d'évaluation, des gouvernements et des parlements, de la société civile, des institutions bilatérales et multilatérales de développement et du secteur privé. L'événement s'articule autour de l'évaluation du développement en Afrique et se focalise sur des sujets spécifiques en rapport avec le programme de développement de l'Afrique.

Renforcement des capacités d'évaluation

Nous soutenons activement le renforcement des capacités d'évaluation et le développement d'une culture d'évaluation, tant à la Banque que dans les pays africains. Ceci, à travers le partage des connaissances, des événements, des webinaires, des communautés de pratique, ainsi que la participation à des réseaux d'évaluation avec nos institutions partenaires. Bien que nos efforts en faveur d'une culture d'évaluation stimulent la demande, nous appuyons également l'offre de connaissances et d'expertise en matière d'évaluation grâce à des initiatives de renforcement des capacités et à des partenariats.

ASSOCIATION AFRICAINE D'ÉVALUATION (AFREA)

IDEV siège au Conseil d'administration de l'AfrEA et collabore avec l'association, notamment en fournissant un soutien technique et financier pour l'organisation de ses conférences biennales.

RÉSEAU DES PARLEMENTAIRES AFRICAINS POUR L'ÉVALUATION DU DÉVELOPPEMENT (APNODE)

Nous soutenons et hébergeons le secrétariat de l'APNODE, un forum permettant aux parlementaires africains d'utiliser et de promouvoir l'évaluation du développement

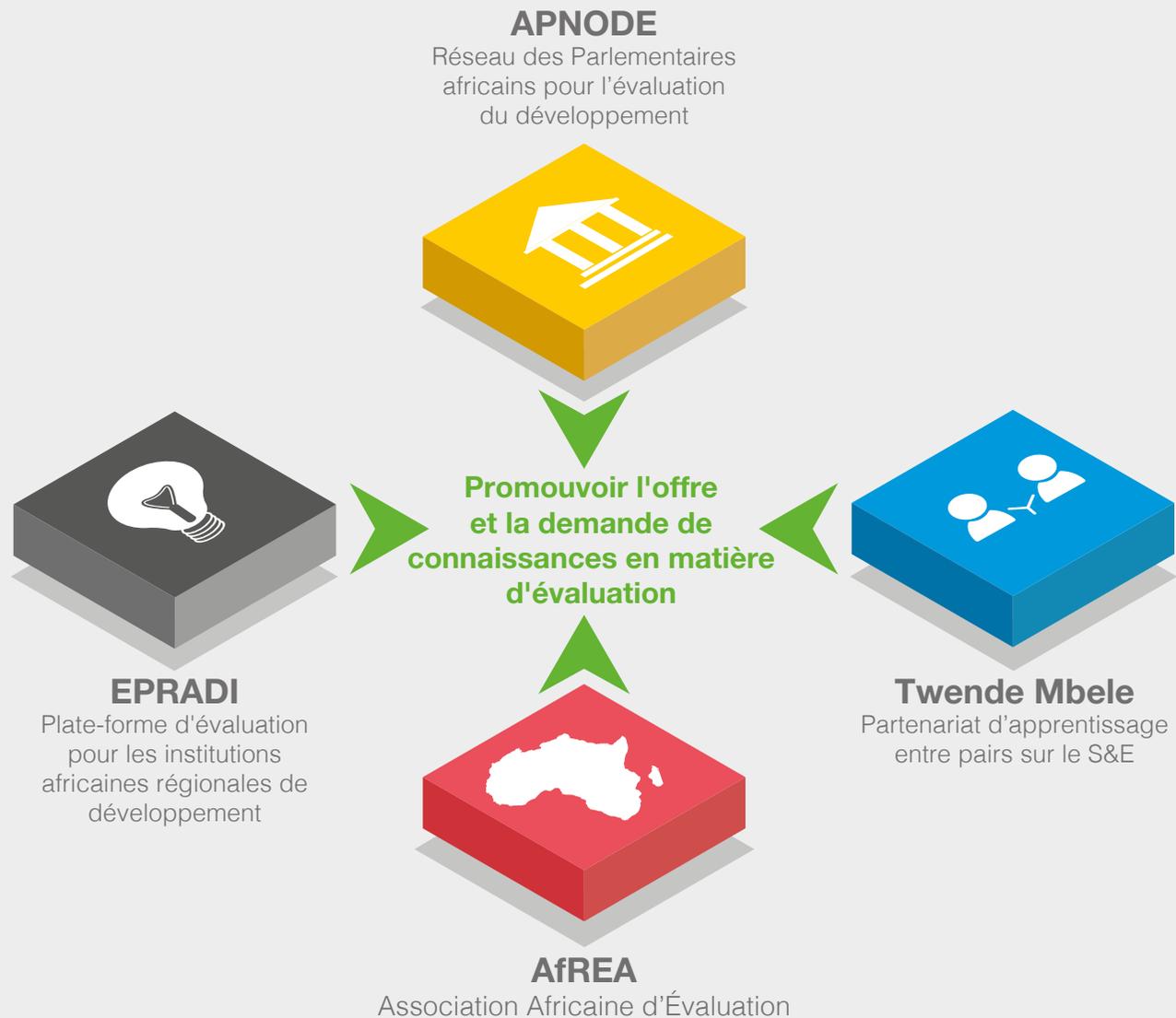
PLATE-FORME D'ÉVALUATION DES INSTITUTIONS AFRICAINES RÉGIONALES DE DÉVELOPPEMENT (EPRADI)

Nous sommes l'un des fondateurs de l'EPRADI, qui a été créé en 2014 pour harmoniser les méthodes et pratiques d'évaluation entre les institutions sous-régionales de développement en Afrique.

TWENDE MBELE

Twende Mbele est un partenariat Sud-Sud d'apprentissage entre pairs dans lequel les pays collaborent au développement et à la mise en œuvre de systèmes de S&E en vue d'améliorer les performances des gouvernements et leur redevabilité devant les citoyens. IDEV est l'un des partenaires techniques du programme.

Promotion d'une culture d'évaluation



Collaboration internationale

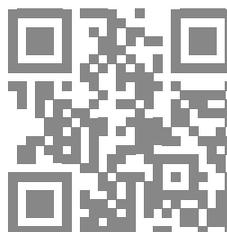
Nous sommes un membre actif du Réseau d'évaluation du CAD de l'OCDE et du Groupe de coopération en évaluation (ECG), qui regroupe les fonctions d'évaluation des institutions financières internationales. L'ECG offre un forum pour le partage des expériences et des méthodes d'évaluation, la coordination des activités et l'élaboration de normes et de lignes directrices en matière de bonnes pratiques.

Nous avons établi des relations solides et collaborons étroitement avec les bureaux d'évaluation indépendants d'organisations partenaires telles que le Fonds international de développement agricole, le Fonds monétaire international, le Fonds pour l'environnement mondial, le Programme des Nations unies pour le développement, ONU Femmes, la Banque interaméricaine de développement, la Banque asiatique de développement, la Banque islamique de développement et la Banque mondiale, ainsi que des centres d'expertise tels que les centres d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats (CLEAR). Ces partenariats nous aident à améliorer la qualité de nos activités en matière d'évaluation et de renforcement des capacités, tout en offrant une plate-forme de partage des leçons apprises et des recommandations pour une meilleure efficacité du développement dans les institutions.

PLUS D'INFORMATIONS SUR IDEV

Notre site web

<http://idev.afdb.org>



Récentes évaluations

<http://idev.afdb.org/fr/page/recent-evaluations>



evrd.afdb.org

Base de données des résultats d'évaluation :
Accéder aux rapports d'auto-évaluation et des évaluations indépendantes de la Banque. Consultez les leçons apprises et les recommandations des évaluations en filtrant par mots-clés, secteurs, thèmes, pays et types de rapports
<https://evrd.afdb.org/>

QUELQUES-UNES DE NOS ÉVALUATIONS

Agriculture et Agro-industrie

- Renforcer les chaînes de valeur agricoles pour nourrir l'Afrique 2018
- Appui de la Banque africaine de développement au développement des chaînes de valeur agricoles : Enseignements pour la stratégie « Nourrir l'Afrique » 2018

Gouvernance économique et financière

- Évaluation des opérations d'appui programmatique du Groupe de la Banque africaine de développement : Évaluation groupée de l'environnement du secteur privé 2019
- Évaluation des opérations d'appui programmatique de la BAD pour la période 2012-2017 2018

Énergie et électricité

- Stimuler le développement socio-économique local à travers l'électrification rurale 2018
- Alimenter l'Afrique en énergie grâce à l'interconnexion des réseaux électriques 2018

Secteur privé

- Vers une croissance tirée par le secteur privé : Leçons de l'expérience 2016
- Évaluation de l'aide de la Banque aux petites et moyennes entreprises (2006-2013) 2015
- Évaluation des investissements en capital du Groupe de la Banque 2015

Eau et assainissement

- Évaluation d'impact du Programme d'approvisionnement en eau et d'assainissement en milieu rural en Ethiopie : 2006-2014 2016

Processus, politiques et stratégies de la BAD

- | | |
|--|------|
| ● Évaluation de l'assurance qualité tout au long du cycle de projet du Groupe de la Banque africaine de développement (2012-2017) | 2018 |
| ● Politique de gestion des ressources humaines et orientations stratégiques de la Banque africaine de développement : Une évaluation formative | 2017 |
| ● Évaluation globale des résultats de développement du Groupe de la Banque africaine de développement 2004-2013 | 2016 |

Évaluations des stratégies et des programmes pays et d'intégration régionale

- | | |
|--|------|
| ● Maurice: Évaluation de la stratégie et du programme pays de la Banque 2009-2018 | 2019 |
| ● Relever les défis de l'intégration régionale en Afrique centrale: Évaluation de la stratégie et des opérations d'intégration régionale de la BAD 2011-2016 | 2018 |
| ● Guinée Bissau : Évaluation à mi-parcours de la stratégie et du programme de la Banque 2015-2019 | 2018 |
| ● Malawi : Évaluation de la stratégie et du programme pays de la Banque 2005-2016 | 2018 |
| ● Nigéria : Évaluation de la stratégie et du programme pays de la Banque 2004-2016 | 2018 |
| ● RDC : Évaluation de la stratégie et du programme de la Banque 2002-2015 | 2017 |
| ● Évaluation de la stratégie d'intégration régionale pour l'Afrique de l'Est de la Banque | 2017 |
| ● Afrique du Sud : Évaluation de la stratégie et du programme de la Banque 2004-2015 | 2017 |
| ● Ethiopie : Évaluation de la stratégie et du programme de la Banque 2004 -2013 | 2016 |
| ● Maroc : Évaluation de la stratégie et du programme de la Banque 2004-2014 | 2016 |

HISTORIQUE DE L'ÉVALUATION INDÉPENDANTE DU DÉVELOPPEMENT

IDEV livre un nombre record de 15 évaluations. La Semaine de l'évaluation du développement de la BAD 2018 attire plus de 450 participants.

La politique d'évaluation indépendante est révisée et approuvée par le Conseil. IDEV présente l'Évaluation globale des résultats de développement de la BAD et organise, à Abidjan, la Semaine de l'évaluation du développement qui réunit plus de 250 acteurs de l'évaluation.

La stratégie d'évaluation indépendante est adoptée par le Conseil d'administration.

Le Département de l'évaluation des opérations est placé sous l'autorité du nouveau Comité des opérations et pour l'efficacité du développement.

OPEV devient l'Évaluation indépendante du développement (IDEV) pour mieux refléter son indépendance et sa mission.

La BAD entreprend sa première évaluation

OPEV entreprend une auto-évaluation qui constituera la base d'une politique d'évaluation indépendante révisée et d'une nouvelle stratégie d'évaluation indépendante, et éclairera le programme de travail 2013-2015.

Le Conseil d'administration approuve la politique d'évaluation indépendante et les responsabilités fonctionnelles du Département de l'évaluation des opérations (OPEV).

Nous contacter

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma
01 BP 1387 Abidjan 01
Côte d'Ivoire

Tél. : +225 2026 2841
idevhelpdesk@afdb.org
@evaluationafdb
idev.afdb.org



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT

Nous contacter

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma
01 BP 1387 Abidjan 01
Côte d'Ivoire

Tél. : +225 2026 2841
idevhelpdesk@afdb.org

@evaluationafdb
idev.afdb.org